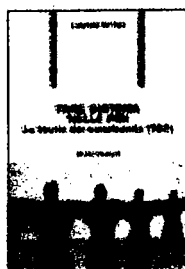


**UN SAGGIO DI VETTOR***I vincoli da tener presenti  
per le star-up tecnologiche*

**L**a TOC, *Theory of Constraints*, Teoria dei Vincoli, è un insieme di tecniche per ottimizzare la gestione aziendale che Claudio Vettor spiega nel suo *Fare sistema nelle PMI*. L'autore propone un nuovo modo di pensare la consulenza d'impresa, of-



Il libro  
di Vettor

frendo alle aziende un messaggio di concretezza che le aiuti a migliorare subito e a porre le basi cognitive per acquisire stabilmente la flessibilità necessaria per adeguarsi alle mutazioni del mercato. Vettor propone un modello di pensiero, che indica la strada alle aziende che vogliono operare con successo nel contesto della realtà globale, dove ogni impresa vive in un complesso sistema di re-

lazioni. Per la TOC, l'impresa è un sistema complesso con processi interdipendenti. Il funzionamento dell'intero sistema è governato da pochi fattori, i vincoli appunto, che ne determinano la prestazione, come l'anello debole di una catena determina la forza della catena stessa. I vincoli sono le leve su cui agire per orientare il sistema all'obiettivo. Il problema è non sbagliare nell'identificare il vincolo. E di errori in tal senso sono piene le cronache aziendali di questo ventennio dominato dall'informatica e dal web. La tecnologia è utile all'efficienza, ma non sempre ai guadagni. (l.k.)