



## **COMUNICATO STAMPA**

Ufficio Stampa:  
Elisabetta Rainoldi  
Theoria  
Tel. 02 202215.35  
elisabetta.rainoldi@theoria.it

## **La Astral Pool Italia di Bedizzole (BS) riduce i tempi di evasione degli ordini del 15% in appena 6 mesi con l'applicazione della teoria sistemica**

***Con il supporto dei consulenti della Asset Work di Brescia, la filiale italiana del gruppo spagnolo leader nella produzione di componenti per piscine, ha avviato un piano articolato per la generazione del valore***

*Brescia, 4 dicembre 2006* - Negli ultimi mesi, la filiale italiana della multinazionale spagnola Astral Pool, leader mondiale nella produzione di componenti per piscine, ha subito importanti evoluzioni organizzative (nuovo direttore generale e nuovo responsabile della logistica) che hanno generato nuove necessità.

Il direttore generale di Astral Pool, Paolo Calvi, si è pertanto rivolto ai consulenti di organizzazione della bresciana Asset Work, che già operavano all'interno dell'azienda su progetti per la Qualità. Il piano strategico messo a punto ha previsto la creazione di una squadra di dirigenti che lavorassero in ottica sistemica per il raggiungimento di un obiettivo comune: generare valore per l'azienda.

La collaborazione con Asset Work ha portato nel giro di 6 mesi alla definizione e al raggiungimento di primi, importanti obiettivi intermedi, costituendo così un'ottima premessa al perseguimento dell'obiettivo finale del raggiungimento della massima efficienza logistico-organizzativa. Con il completamento della prima fase del progetto, Astral Pool è già riuscita a ottenere un netto miglioramento dell'utilizzo delle risorse umane e dei materiali, che ha a sua volta generato una notevole ottimizzazione del livello di magazzino: **in soli 6 mesi, il livello di servizio al cliente (misurato in termini di riduzione dei tempi di evasione dell'ordine) e il livello di magazzino necessario ad assicurare il livello di servizio al cliente ottimale sono notevolmente migliorati rispettivamente del 15% (in aumento) e del 10% (in diminuzione).**

Il progetto è iniziato con un esame dei principali problemi aziendali e la conseguente definizione delle priorità d'intervento. Il management di Astral Pool Italia, con il supporto di Asset Work, ha quindi definito un piano strategico di sviluppo caratterizzato dall'utilizzo delle risorse esistenti per il miglioramento delle funzioni chiave. L'intervento di Asset Work ha inoltre consentito, attraverso un'analisi di Throughput Accounting, di ridefinire la redditività del product mix e di conseguenza le strategie commerciali più opportune per mantenere elevato il margine di profitto.

Il modello proposto da Asset Work è frutto della sintesi di varie teorie organizzative, che vanno da quelle di William Edwards Deming, il padre di tutte le metodologie organizzative moderne, alla "Teoria dei Vincoli" (Theory of Constraints) di Eli Goldratt, al pensiero sistemico di Peter Senge. La Theory of Constraints (TOC), in particolare, è basata sul presupposto che in ogni organizzazione il tasso di risultati generati (definito come throughput) sia limitato da un vincolo (constraint) principale (o collo di bottiglia). I tool disponibili con questa metodologia consentono innanzitutto di identificare questo vincolo e poi di massimizzarne il throughput.

**Asset Work** è stata creata nel 2001 a Brescia da quattro professionisti con esperienza pluriennale e diversificata nella consulenza d'impresa. La società propone un approccio innovativo a supporto delle aziende che si trovano ad affrontare uno stallo nello sviluppo. Chiave della proposta di Asset Work è la TOC (Theory of Constraints) sviluppata dall'israeliano Eli Goldratt. Asset Work è una società giovane, ma vanta il maggior numero di anni/uomo di esperienza nell'applicazione della TOC in Italia. Asset Work è stata la prima realtà della consulenza in Italia (e per quanto riguarda il settore bancario, in Europa) ad applicare la TOC a settori diversi da quello della produzione e, nello specifico, all'ambito dei servizi. Tra le referenze di Asset Work vi sono ApiSoi Service, Area3, Aro Tubi, Astral Pool Italia, Aviochem, Caliberg, Cassa Padana, CIFA, Collegio Geometri di Bologna, Comservizi, DEF, Diamalteria Italiana, Elma Ascensori, Europlastik, Gruppo Cobo, Gruppo Sassoli, Gruppo Radici, Inoxtaglio, Marcolin, Poligrafica San Faustino, Riva Arredamenti, Romagnani Stampi, Sandvik, Sistemi Quemme, Valvosider.